

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 1 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-II-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	



Министерство образования и науки Республики Казахстан

ВКТУ им.Д.Серикбаева

УТВЕРЖДАЮ:

Декан БШ:

Закимова А.М.

_____ 2023 г.

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ ПРОЕКТАМИ

Рабочая учебная программа (силлабус)

Образовательная программа: 6В04107 Social медиа маркетинг

Код дисциплины: УСР3221 (6В04107)

Количество кредитов: 4

Цикл: БД

Компонент: КВ

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 2 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-II-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

Рабочая учебная программа (силлабус) разработана на «БШ» на основании Государственных общеобязательных стандартов высшего и послевузовского образования (Приказ Министра науки и высшего образования РК №2 от 20.07.2022 г.), Правил организации учебного процесса по кредитной технологии обучения (Приказ Министра образования и науки РК от №152 от 20.04.2011 г.), Образовательной программы, Рабочего учебного плана, Каталога элективных дисциплин.

Одобрено ученым советом школы/факультета

Председатель

Жанабаева А.С.

Дата 01.09.2023 г. протокол №1

Руководитель образовательной программы

Байтикенова Г.А.
6В04107

Разработали:
(ФИО, должность)

Гранецкий В.Н.
Ассоциированный профессор
Сизов М.В.
Старший преподаватель

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 3 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-II-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

1 ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЕ МЕСТО В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

1.1 Краткое описание дисциплины

Дисциплина раскрывает методологические основы проектного управления, рассматриваемому как применение знаний, навыков и инструментария к работам проекта для удовлетворения запросов заинтересованных лиц проекта.

Процесс изучения дисциплины позволит студентам получить как ключевые теоретические знания об управлении проектами, так и практические навыки, необходимые для эффективной профессиональной работы.

Данная дисциплина – одна из основополагающих направлений в процессе подготовки конкурентоспособных деятелей рынка: руководителей предприятий, подразделений, менеджеров, специалистов в области электронной торговли и финансового менеджмента, работников сбыта и торговли, исследователей и аналитиков рынка.

1.2 Цель и задачи изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины:

Цель курса «Управление проектами» – овладение студентами теоретических основ управления проектной деятельностью на предприятии, практическая подготовка студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов.

Изучение данного курса способствует повышению компетентности специалиста и приобретению базовых навыков управления проектами разных типов; формирование основы системы компетенций в области обоснования, подготовки, планирования и контроллинга проектов различных типов и масштаба.

Задачи изучения дисциплины:

Исходя из цели, студенты, изучавшие курс управления проектами, должны знать:

- особенности проектного подхода к управлению;
- основные принципы процесса управления проектами;
- процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса;
- проблемы, которые препятствуют успешному управлению проектами, и пути их разрешения на практике.

уметь:

- ставить цели и задачи на каждом этапе проведения проекта;
- производить корректную оценку результатов реализации проектов;
- формировать шаблоны документов, которые необходимы для успешного управления проектом на разных фазах.

владеть:

- навыками организации и планирования проектной деятельности на предприятии;
- методами оценки эффективности реализуемого проекта;
- навыками сетевого анализа, календарного планирования, мониторинга за ходом реализации проекта.

1.3 Результаты обучения

Результаты обучения определяются на основе Дублинских дескрипторов соответствующего уровня образования и выражаются через компетенции.

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 4 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-II-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

Формируемые ключевые компетенции	Результаты обучения (единицы ключевых компетенций)	
	образовательной программы	дисциплины
КК4 - Способность выявлять основные тенденции в развитии национальной и мировой экономики, владеть навыками управления бизнес-процессами. (6В04109)	РО8 – Принимать организационно-управленческие в профессиональной деятельности и нести за них ответственность (6В04109)	<ul style="list-style-type: none"> – способность самостоятельно приобретать и использовать новые знания и умения, а также применять методы инвестиционных расчетов и обосновывать финансовые решения; – способность обладать теоретическими знаниями и практическими навыками, соответствующими требованиям Управления проектами;
КК4 - Способность выявлять основные тенденции в развитии национальной и мировой экономики, владеть навыками управления бизнес-процессами на предприятии (6В04101, 6В04106)	РО8 – Принимать организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность (6В04101, 6В04106)	<ul style="list-style-type: none"> – способность применять методы инвестиционных расчетов и обосновывать финансовые решения при управлении проектом; – способность осуществлять сбор информации из различных источников для составления технико-экономического обоснования и управления проектом;
КК6 - Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовности нести за них ответственность (6В04102)	РО11 – Владеть навыками принятия решений экономического и организационного характера в условиях неопределенности и риска и организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта (6В04102)	<ul style="list-style-type: none"> – способность к проведению: <ul style="list-style-type: none"> – расчетов эффективности инвестиционных проектов; – анализа риска инвестиционных проектов; – расчета потребности проекта в финансировании; – формирования бюджета проекта; – мониторинга реализации инвестиционного проекта.

1.4 Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины

1.4.1 Основные образовательные технологии

При проведении учебных занятий предусматривается использование следующих образовательных технологий:

- лекционно-семинарская система;
- информационно-коммуникационные технологии;
- обучение в сотрудничестве (командная, групповая работа, геймификация);
- исследовательские методы в обучении, направленные на развитие научно-исследовательских навыков обучающихся.

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 5 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-И-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

1.4.2 Адаптивные образовательные технологии (инклюзивное обучение)

Для успешного освоения дисциплины при обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья могут применяться следующие адаптивные образовательные технологии:

- дистанционные образовательные;
- предметно-ориентированные (процесс целеполагания, т.е. цели формируются через их результаты, выраженные в действиях обучающихся);
- проведение дополнительных индивидуальных консультаций и занятий с обучающимися, организованные для оказания помощи в освоении учебного материала;
- разноуровневое обучение;
- проектные методы обучения;
- здоровьесберегающие технологии обучения.

1.4.3 Инновационные образовательные технологии

При проведении учебных занятий предусматривается использование следующих инновационных образовательных технологий:

- лично-ориентированные (например, использование экранной клавиатуры и альтернативных устройств ввода информации для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата; оборудование учебной аудитории, в которой обучаются студенты с нарушением слуха компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской);
- информационно-коммуникационные технологии (ИКТ);
- проектная и исследовательская деятельность;
- игровые технологии.

1.5 Пререквизиты

- Экономика предприятия (6В04101)
- Основы менеджмента (6В04102)

1.6 Постреквизиты

1.7 Трудоемкость дисциплины

Виды работ	часы
Лекции	15
Практические работы	30
СРОП	30
СРО	75
Форма проведения итогового контроля	экзамен

2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 Тематический план

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 6 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-ИИ-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

№	Наименование темы и ее содержание	Трудоемкость в часах	Ссылка на литературу
Лекционные занятия			
1	Тема 1. Исторические аспекты управления проектом. Семь чудес света в контексте проектной деятельности. История развития проектного менеджмента в мире и в Казахстане. Стандарты управления проектами.	1	8,9,11,13,18,19
2	Тема 2. Основные понятия и определения в управлении проектами. Основные понятия управления проектами. Характеристики и примеры проектов. Субъект и объект управления в проектном менеджменте	1	3,4,8,9,11,13,18,19
3	Тема 3. Организация. Виды организационных структур. Сбалансированная система показателей. Понятие организации, её свойства и переменные внутренней среды. Концепция жизненного цикла организации и типы организационных структур. Сбалансированная система показателей Д. Нортона и Р. Каплан.	1	8,9,13,18,19
4	Тема 4. Окружение проекта: потребители и конечные пользователи. Концепции сегментирования клиентов ("Целевая аудитория" и "JTBD"). Континуум принятия решения о покупке. Практические аспекты взаимодействия с клиентом по точкам контакта.	1	3,4,8,19
5	Тема 5. Окружение проекта: конкуренты. Понятие конкуренции, конкурентоспособность, типы конкурентов. Типы конкуренции на отраслевом рынке. Ключевые концепции в области анализа конкурентного окружения.	1	3,4,8,19,20
6	Тема 6. Классификация проектов. Теория классификация проектов. 21 вид проектов по 7 признакам классификации.	1	7,8,13,19
7	Тема 7. Экспертиза и оценка инвестиционного проекта. Денежные потоки от коммерческой деятельности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционного проекта. Статические методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Динамические методы оценки экономической эффективности инвестиционного проекта.	1	3,4,8,9,18,19
8	Тема 8. Команда проекта. Субъекты управления. Командные роли.	1	7,8,13,19
9	Тема 9. Жизненный цикл инвестиционного и инновационного проектов. Инвестиционный цикл проекта по времени. Стадии реализации проектов по цели. Жизненный цикл инновационной компании.	1	8,9,13,18,19
10	Тема 10. Управление коммуникациями проекта. Выбор системы управления проектами. Классификация информационных систем управления проектами. Интегрированное использование программного обеспечения для управления проектами. Основные признаки корпоративных информационных систем управления	1	8,9,13,18,19

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 7 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-ИИ-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

№	Наименование темы и ее содержание	Трудоемкость в часах	Ссылка на литературу
	проектами.		
11	Тема 11. Управление качеством проекта. Основные процессы обеспечения качества проекта. Ключевые показатели деятельности. Стандарт управления проектами на предприятии. Модели зрелости управления проектами.	1	1-6
12	Тема 12. Сетевое планирование и управление. Основы работы с сетевой моделью. Модели разработки проектов. Сетевая модель: визуализация и основные элементы. Понятие резервов времени и сроки свершения событий.	1	8,9,12,13,18
13	Тема 13. Сетевое планирование и управление. Детерминированные и вероятностные сетевые графики. Понятие детерминированных и вероятностных сетевых графиков. Расчет продолжительности работ в ситуации неопределенности.	1	8,9,12,13,18
14	Тема 14. Управление рисками проектов. Понятие риска и типология рисков проекта. Основы риск менеджмента. Оценка рисков проекта.	1	8,9,11,12,13
15	Тема 15. Гибкие методологии управления проектами. Agile методологии. Принципы и ценности Agile.	1	7,16
ИТОГО		15	
Практические занятия			
1	Тема 1. Исторические аспекты управления проектом. Семь чудес света в контексте проектной деятельности. История развития проектного менеджмента в мире и в Казахстане. Стандарты управления проектами.	2	8,9,11,13,18,19
2	Тема 2. Основные понятия и определения в управлении проектами. Основные понятия управления проектами. Характеристики и примеры проектов. Субъект и объект управления в проектном менеджменте	2	3,4,8,9,11,13,18,19
3	Тема 3. Организация. Виды организационных структур. Сбалансированная система показателей. Понятие организации, её свойства и переменные внутренней среды. Концепция жизненного цикла организации и типы организационных структур. Сбалансированная система показателей Д. Нортон и Р. Каплан.	2	8,9,13,18,19
4	Тема 4. Окружение проекта: потребители и конечные пользователи. Концепции сегментирования клиентов ("Целевая аудитория" и "JTBD"). Континуум принятия решения о покупке. Практические аспекты взаимодействия с клиентом по точкам контакта.	2	3,4,8,19
5	Тема 5. Окружение проекта: конкуренты. Понятие конкуренции, конкурентоспособность, типы конкурентов. Типы конкуренции на отраслевом рынке. Ключевые концепции в области анализа конкурентного окружения.	2	3,4,8,19,20

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 8 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО «ВКТУ» 026-И-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

№	Наименование темы и ее содержание	Трудоемкость в часах	Ссылка на литературу
6	Тема 6. Классификация проектов. Теория классификация проектов. 21 вид проектов по 7 признакам классификации.	2	7,8,13,19
7	Тема 7. Экспертиза и оценка инвестиционного проекта. Денежные потоки от коммерческой деятельности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционного проекта. Статические методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Динамические методы оценки экономической эффективности инвестиционного проекта.	2	3,4,8,9,18,19
8	Тема 8. Команда проекта. Субъекты управления. Командные роли.	2	7,8,13,19
9	Тема 9. Жизненный цикл инвестиционного и инновационного проектов. Инвестиционный цикл проекта по времени. Стадии реализации проектов по цели. Жизненный цикл инновационной компании.	2	8,9,13,18,19
10	Тема 10. Управление коммуникациями проекта. Выбор системы управления проектами. Классификация информационных систем управления проектами. Интегрированное использование программного обеспечения для управления проектами. Основные признаки корпоративных информационных систем управления проектами.	2	8,9,13,18,19
11	Тема 11. Управление качеством проекта. Основные процессы обеспечения качества проекта. Ключевые показатели деятельности. Стандарт управления проектами на предприятии. Модели зрелости управления проектами.	2	1-6
12	Тема 12. Сетевое планирование и управление. Основы работы с сетевой моделью. Модели разработки проектов. Сетевая модель: визуализация и основные элементы. Понятие резервов времени и сроки свершения событий.	2	8,9,12,13,18
13	Тема 13. Сетевое планирование и управление. Детерминированные и вероятностные сетевые графики. Понятие детерминированных и вероятностных сетевых графиков. Расчет продолжительности работ в ситуации неопределенности.	2	8,9,12,13,18
14	Тема 14. Управление рисками проектов. Понятие риска и типология рисков проекта. Основы риск менеджмента. Оценка рисков проекта.	2	8,9,11,12,13
15	Тема 15. Гибкие методологии управления проектами. Agile методологии. Принципы и ценности Agile.	2	7,16
ИТОГО		30	

2.2 Задания для самостоятельной работы обучающегося (СРО)



Тема	Содержание задания	Форма контроля	Срок сдачи, неделя	Трудоемкость в часах	Ссылка на литературу
Тема 1. Исторические аспекты управления проектом.	Подготовка эссе по выбранной теме «История управления проектом».	обсуждение	1	5	8,9,11,13,18,19
Тема 2. Основные понятия и определения в управлении проектами.	Выполнение практической работы «Проект или операция?»	опрос	2	5	3,4,8,9,11,13,18,19
Тема 3. Организация. Виды организационных структур. Сбалансированная система показателей.	Подготовка схемы декомпозиции работ на примере бизнес проекта. Заполнение таблицы «Организационные формы управления».	опрос	3	5	8,9,13,18,19
Тема 4. Окружение проекта: потребители и конечные пользователи.	Выполнение практических работ: «Классическое сегментирование ЦА»; «Сегментирование JTBD».	опрос	4	5	3,4,8,19
Тема 5. Окружение проекта: конкуренты.	Решение ситуационной задачи.	обсуждение	5	5	3,4,8,19,20
Тема 6. Классификация проектов.	Выполнение практической работы «Классификация проектов».	опрос	6	5	7,8,13,19
Тема 7. Экспертиза и оценка инвестиционного проекта. Эффективности инвестиционного проекта.	Подготовка отчета по вопросам темы 7.	отчет	7	5	3,4,8,9,18,19
Тема 8. Команда проекта.	Подготовка отчета по вопросам темы 8. Упражнение «Тест на командные роли».	отчет	8	5	7,8,13,19
Тема 9. Жизненный цикл инвестиционного и инновационного	Подготовка отчета по вопросам темы 9.	отчет	9	5	8,9,13,18,19

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 10 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-И-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

Тема	Содержание задания	Форма контроля	Срок сдачи, неделя	Трудоемкость в часах	Ссылка на литературу
проектов.					
Тема 10. Управление коммуникациями проекта.	Подготовка отчета по вопросам темы 10.	отчет	10	5	8,9,13,18,19
Тема 11. Управление качеством проекта.	Подготовка отчета по вопросам темы 11.	отчет	11	5	1-6
Тема 12. Сетевое планирование и управление. Основы работы с сетевой моделью.	Выполнение практической работы «Основы построения сетевых графиков».	защита проектов	12	5	8,9,12,13,18
Тема 13. Сетевое планирование и управление. Детерминированные и вероятностные сетевые графики.	Выполнение практической работы «Работа с вероятностной сетевой моделью».	защита проектов	13	5	8,9,12,13,18
Тема 14. Управление рисками проектов.	Решение ситуационной задачи.	обсуждение	14	5	8,9,11,12,13
Тема 15. Гибкие методологии управления проектами.	Решение ситуационной задачи.	обсуждение	15	5	7,16

2.3 График сдачи заданий по дисциплине

Вид задания	Академический период обучения, неделя														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Знание															
Индивидуальное задание	+	+	+	+	+	+									
Понимание															
Индивидуальное задание			+	+				+							
Решение задач					+										
Применение															
Индивидуальное задание		+	+	+	+			+		+	+	+		+	
Решение ситуационных задач					+									+	+
Анализ															
Индивидуальное задание								+		+					

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 11 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-ИИ-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

3 ОЦЕНКА ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Преподаватель проводит все виды текущего контроля и выводит соответствующую оценку текущей успеваемости обучающихся два раза в академический период (семестр, квартал). По результатам текущего контроля формируется рейтинг 1 и 2. При этом учебные достижения обучающегося оцениваются путем накопления баллов по отдельным видам заданий от 0 до 100. Оценка работы обучающегося в академическом периоде осуществляется преподавателем в соответствии с графиком сдачи заданий по дисциплине. Система контроля может сочетать письменные и устные, групповые и индивидуальные формы.

Период	Вид задания	Количество баллов (max)	Итого
1-й рубежный контроль	Коллоквиум	5	0-100
	Практическая работа	10	
	Практическая работа	10	
	Практическая работа	10	
	Решение ситуационных задач	15	
	Практическая работа	15	
	Практическая работа	15	
	Практическая работа	20	
2-й рубежный контроль	Практическая работа	5	0-100
	Практическая работа	10	
	Практическая работа	10	
	Практическая работа	10	
	Презентация проекта	15	
	Презентация проекта	15	
	Коллоквиум	15	
	Решение ситуационных задач	20	
Итоговый контроль	экзамен		0-100

Итоговая оценка знаний обучающегося по дисциплине осуществляется по 100 балльной системе и включает:

- 40% результата, полученного на экзамене;
- 60% результатов текущей успеваемости.

Формула подсчета итоговой оценки:

$$I = 0,6 \frac{P_1 + P_2}{2} + 0,4Э \quad (1)$$

где:

- P1, P2 – цифровые эквиваленты оценок первого, второго рейтингов соответственно;
- Э – цифровой эквивалент оценки на экзамене.

Итоговая буквенная оценка и ее цифровой эквивалент в баллах:

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 12 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-ИИ-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

Балльно-рейтинговая буквенная система оценки учета учебных достижений, обучающихся с переводом их в традиционную шкалу оценок и ECTS (иситиэс)

Оценка по буквенной системе	Цифровой эквивалент	Баллы (%-ное содержание)	Оценка по традиционной системе	Критерий
A	4.0	95-100	Отлично	Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.
A-	3.67	90-94		
B+	3.33	85-89	Хорошо	Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.
B	3.0	80-84		
B-	2.67	75-79		
C+	2.33	70-74		
C	2.0	65-69	Удовлетворительно	Теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки
C-	1.67	60-64		
D+	1.33	55-59		
D	1.0	50-54		
FX	0.5	25-49	Неудовлетворительно	Теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к существенному повышению качества выполнения заданий.
F	0	0-24		

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 13 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-И-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

4 ПОЛИТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

Политика дисциплины заключается в последовательном и целенаправленном осуществлении учебного процесса с использованием актуальных образовательных технологий обучения. Требования преподавателей к студентам основаны на общих принципах обучения в ВКТУ им. Д. Серикбаева.

Обучающийся обязан:

- активно участвовать в учебном процессе, проявляя творчество, индивидуальность и креативность;
- посещать все виды аудиторных занятий (лекции, практические занятия);
- своевременно выполнять и сдавать работу согласно Графика выполнения и сдачи заданий по дисциплине;
- документально подтверждать пропущенные аудиторные занятия по уважительной причине;
- отрабатывать все пропущенные занятия в указанное преподавателем время;
- не опаздывать на занятия;
- проявлять уважительное отношение к преподавателю и к другим обучающимся;
- соблюдать культуру поведения.

5 СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

5.1 Основная литература

1. ISO 21505-2017 Project, programme and portfolio management – Guidance on governance, ISO, 2017.
2. Kerzner H. et al. Value-driven project management. John Wiley & Sons, 2011. Vol. 1.
3. PMBOK Guide, 7th ed. Newton Square, Pennsylvania, USA: Project Management Institute, 2021
4. Адкинс Л. Коучинг Agile-команд. Руководство для скрам-мастеров, agile-коучей и руководителей проектов в переходный период.– М.: Манн, Иванов и Фербер, 2017– 280с.
5. Волков И.М., Грачев М.В. Проектный анализ: Продвинутый курс: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 495с.
6. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами: учебник. – М.: Дело и Сервис, 2013 – 235с
7. Максимов В.Ф. Инвестирование. : Учеб. пособие для вузов. – М: «МЭСИ», 2010. – 85с.
8. Гранецкий В.Н., Рахимбердинова М.У, Казыкенов А.Ж. Практикум по управлению проектами. Учебное пособие. – Усть-Каменогорск: ВКГТУ, 2018. – 152 с
9. Гранецкий В.Н., Слонец И., Жакенова Г.И. Управление проектом. Учебное пособие. – Усть-Каменогорск: ВКГТУ, 2014. – 127 с.
10. Мазур Н.И., Шапиро В.Д. Управление проектами. М.: 2008– 600с. 6 Масловский, В. П. Управление проектами. Электронный учебно-методический комплекс. 2007г.
11. Ехлаков Ю.П. Управление программными проектами. Стандарты, модели: Учебное пособие. – СПб: Лань, 2019. – 244 с.
12. Зуб А.Т. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 422 с.

	ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Д. СЕРИКБАЕВА		Стр. 14 из 14
	Система менеджмента качества	И-НАО "ВКТУ" 026-II-2021 Разработка и оформление рабочей учебной программы (силлабус) в НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева»	

13. Иванов П.В. Управление проектами: Учебное пособие / П.В. Иванов. – Рн/Д: Феникс, 2018. – 102 с.
14. Каплан Р., Нортон Д. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. – М.: Олимп-Бизнес, 2017. – 320 с.
15. Кеннет Р. Основы Scrum: практическое руководство по гибкой разработке. – М.: Диалектика, 2020. – 250 с.
16. Лич Л. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи. – М.: Альпина Паблишер, 2018. – 352 с.
17. Мередит Д.Р. MBA. Управление проектами / Д.Р. Мередит. – СПб.: Питер, 2017. – 14 с.
18. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами (полный курс MBA). – М.: ЭКСМО, 2011. – 345 с.
19. Прахалад К., Хэмел Г. Конкурируя за будущее. – СПб: Питер, 2019. – 250 с.

5.2 Дополнительная литература

1. Колтынюк Б.А. Инвестиционные проекты: Конспект лекций. – СПб.: Изд – во Михайлова В.А., 2009. – 172с.
2. Балабанов И.Т. Инвестиционный менеджмент. – СПб.: Питер, 2015. – 304 с.14.
3. Савчук В.П. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Учебник - Киев: “АДЕФ-Украина”, 2004.- 145с.
4. Чернов В.А. Инвестиционная стратегия: Учеб. Пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2014. – 158с.
5. IPR SMART <http://www.iprbookshop.ru>
6. ScienceDirect - <http://www.sciencedirect.com>.
7. EBSCO Discovery Service (EDS) - <http://search.ebscohost.com>